



COMPETIÇÃO OU COOPERAÇÃO?

STARTUPS X EMPRESAS MADURAS

por Maria Cecilia Jucá



DANÇANDO OU BRIGANDO?



DANÇANDO

BRIGANDO





COOPERAÇÃO

COLABORAÇÃO PARA CRESCIMENTO MÚTUO

COMPETIÇÃO

NO FIM DO DIA, ESTÃO OLHANDO PARA O SHARE

A photograph of two penguins on a rocky beach. One penguin is on the left, leaning forward with its beak open. The other penguin is on the right, leaning back with its beak open, appearing to interact with the first. The background shows a rocky shore and another penguin sitting in the distance. The text 'CO-OPETIÇÃO' is overlaid in the center.

CO-OPETIÇÃO



MARIA CECILIA JUCÁ

Business Strategy Designer no CESAR

Mestranda em CC no Cin - UFPE

Engenheira Civil pela UFPE

Entusiasta de Dados e Negócios



O QUE É UMA STARTUP?



THE NEW YORK TIMES BESTSELLER

THE LEAN STARTUP

How Today's **Entrepreneurs** Use
Continuous Innovation to Create
Radically **Successful** Businesses

ERIC RIES



ERIC RIES

"É uma instituição humana projetada para criar um novo produto ou serviço em condições de extrema incerteza"

A person is wearing a realistic T-Rex mask and a blue t-shirt. The mask has a yellow eye and a red tongue. The person is positioned in front of a wooden wall. To the left, there is a wire cage containing a glowing light bulb. The text "E UMA EMPRESA 'MADURA'?" is overlaid in white, bold, sans-serif font across the center of the image.

E UMA EMPRESA "MADURA" ?

Níveis de Maturidade das Empresas

STARTUPS

- Finanças próprias
- Visão de curto prazo
- Sobreviver e atrair gente talentosa para o crescimento do negócio

EMPRESAS EMERGENTES

- Finanças mais independentes
- Foco no desenvolvimento do negócio
- Visão no curto prazo

EMPRESAS EM EXPANSÃO

- Finanças totalmente separadas das finanças dos seus fundadores
- Códigos de conduta e a otimização dos processos,
- Visão no médio prazo

EMPRESAS MADURAS

- Estrutura financeira mais complexa
- Gestão de risco, auditoria interna e inovação de produtos e processos

The background is a collage of three images, all with a blue tint. On the left, a person in a light-colored suit has a dinosaur head. In the center, a muscular person in a dark tank top has a dinosaur head and their arms are raised. On the right, a person in a light-colored suit has a dinosaur head and is holding a boombox. A central white box contains text.

EMPRESAS MADURAS

Tem uma estrutura complexa,
consolidadas no mercado, e
mantém visão de longo prazo

STARTUPS

CARÁTER INOVADOR

PROCESSOS E TIMES ENXUTOS

RECURSOS ESCASSOS

AGILIDADE NA TOMADA DE DECISÃO

EXECUÇÃO RÁPIDA

CUSTO ESTRUTURAL BAIXO

EMPRESAS MADURAS

MENTALIDADE CONSERVADORA

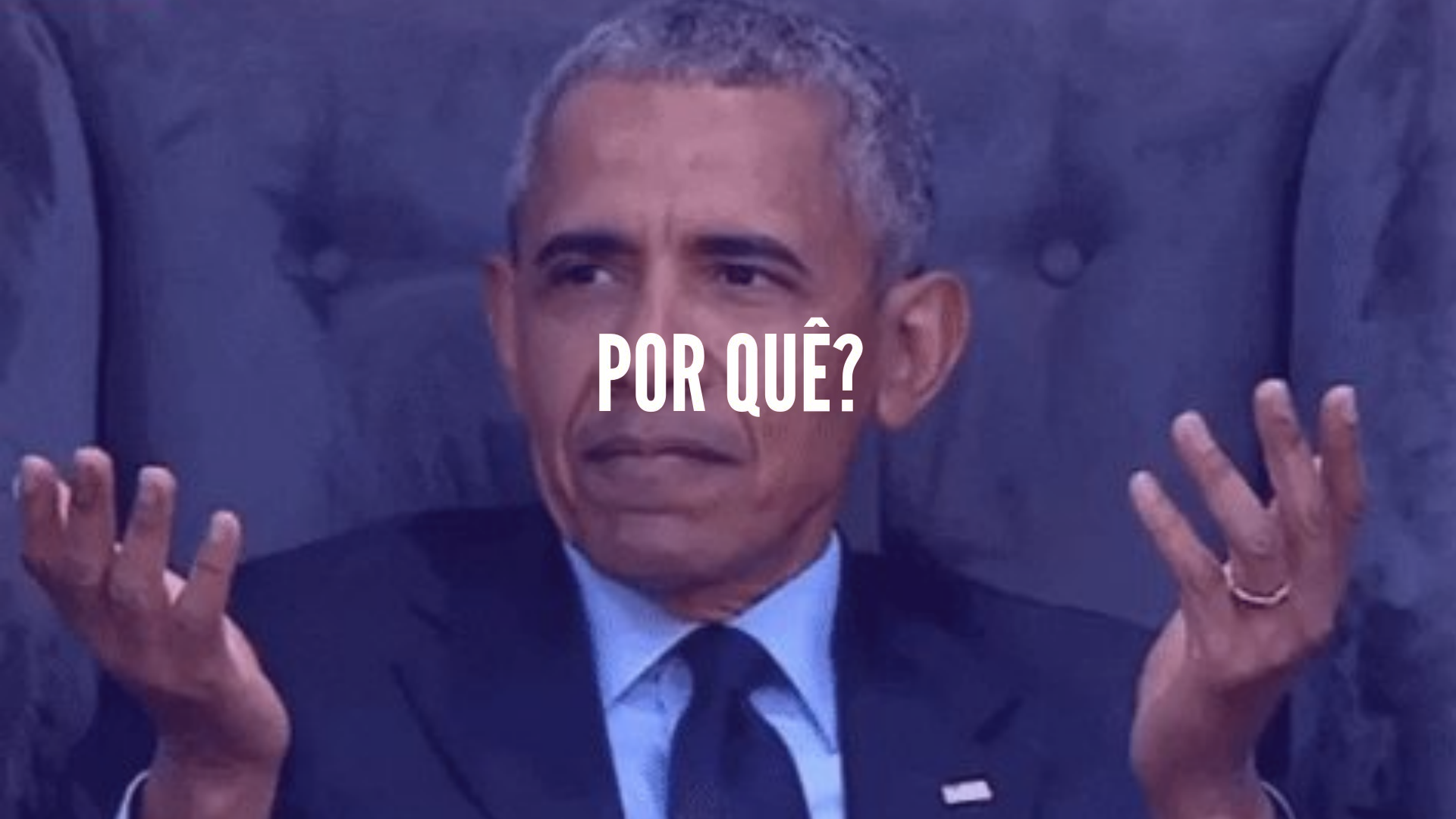
PROCESSOS COMPLEXOS E TIMES ROBUSTOS

RECURSOS ABUNDANTES

BURACRACIA E LENTIDÃO NA DECISÃO

EXECUÇÃO LENTA

CUSTO ESTRUTURAL ALTO

A close-up photograph of Barack Obama, the former President of the United States, wearing a dark suit, light blue shirt, and dark tie. He has a shrugging expression on his face, with his hands raised and palms facing up. The background is a textured, blue-grey fabric. Overlaid on his face is the text "POR QUÊ?" in a bold, white, sans-serif font.

POR QUÊ?

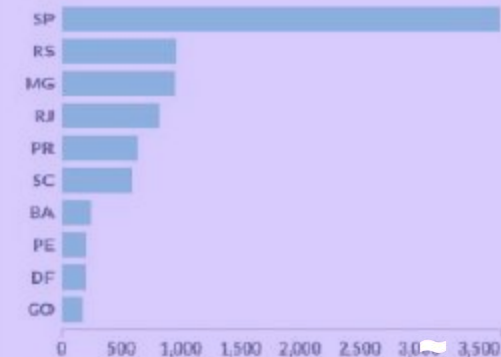
12,133
Total de Startups

Startups por Mercado de Atuação

Mercado De Atuação	%
Educação	7.64
Outros	6.75
Finanças	3.89
Internet	
Saúde e Bem-estar	3.11
Agronegócio	2.97
E-commerce	3.06
Varajo / Atacado	2.86
Comunicação e Mídia	2.50
Advertising	2.33
TIC e Telecom	2.09
Vendas e Marketing	2.03
Serviços Profissionais	1.77
Eventos e Turismo	1.64

Linhas 1-14 de 45

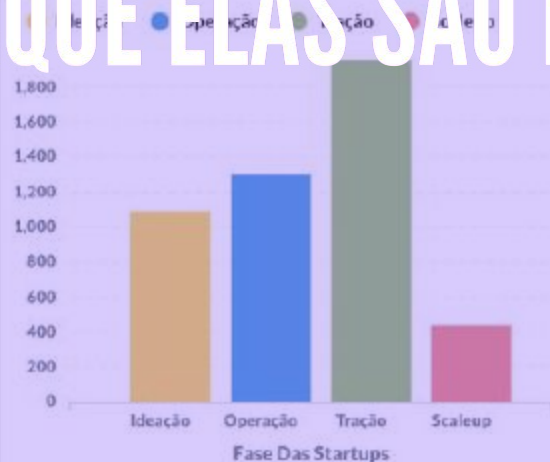
Ranking 10 estados com mais Startups



Ranking 10 cidades com mais Startups



PORQUE ELAS SÃO MUITAS



Budget Hotel Networks

OYO ROOMS
Treebo Hotels
NIDA ROOMS
ZEN ROOMS
WUDSTAY

Weddings

WeddingWire
Happily Ever After
NUREN
bride story
wedding spot
weddingful

Hotel Booking

ByHours.com
Hotel Urbano
Hotel Tonight
NightStay
decolar.com
yatra.com
Room77
cleartrip
Travel.ru
viajar.com
同程旅游
hipmunk
OSTRQVOK.RU

starwood
Hotels and Resorts
Where? Q Dominican, Haiti
Check in: Check out:
HAWAIIANV HAWAIIANV
[X] WHY BOOK WITH US [SEARCH]
COMPLIMENTARY BREAKFAST & THE BEST RATES FOR A LATIN AMERICAN ESCAPE
BOOK NOW

Events/Meetings

Breather
GROUPIZE
peerspace
EVENTUP
eVenues
SPLACER
eventmob
convene
Spacee

Alternative Lodging

airbnb
WIMDU
LUXURY RETREATS
tuia 途家
蚂蚁短租 Mayt.com
Stayzilla
couchsurfing
CouchCatcher
tripping
TravelRent
住百家 Zhubajia
Homestay
Vacatia
secret Escapes
9flats.com
VEEVE
XiaoZhu

Concierge Services

Operator
GOODSERVICE
ALICE
headout
Pana
GUESTU
Magic+
HOTELCLOUD
Hi-From
homebase

CONCORREM COM AS GRANDES



UNBUNDLING CVS: STARTUPS HITTING DRUGSTORE SHELVES

MAKEUP



VITAMINS & SUPPLEMENTS



BATHING & HYGIENE



SKIN CARE



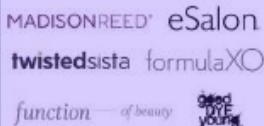
HOME GOODS



FEMININE CARE



HAIR CARE



DENTAL CARE



SHAVING



PET CARE



BABY CARE



PODEM E DEVEM SER PARCEIRAS

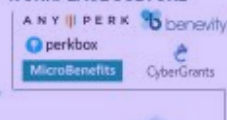


HR TECH: 125+ COMPANIES REINVENTING HUMAN RESOURCES

CAREER DEVELOPMENT / COACHING



WORKPLACE CULTURE



COMPENSATION AND BENEFITS



CANDIDATE TRACKING AND RELATIONSHIP MANAGEMENT



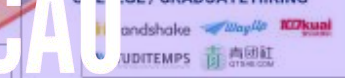
FLEXIBLE HIRING



CANDIDATE SCREENING / VETTING



COLLEGE / GRADUATE HIRING



HR AUTOMATION



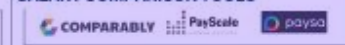
JOB BOARDS / RESOURCES



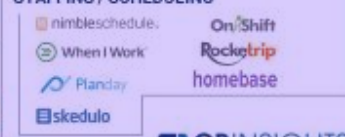
BACKGROUND CHECKING



SALARY COMPARISON TOOLS



STAFFING / SCHEDULING



FAJUDAM NA JORNADA DE TRANSFORMAÇÃO

INOVAÇÃO ABERTA

CLOSED

INOVAÇÃO ABERTA

É um paradigma que pressupõe que as empresas podem e devem usar **ideias externas**, bem como **ideias internas**, e caminhos internos e externos para o mercado, à medida que as empresas buscam **aprimorar sua tecnologia ou modelo de negócio**.

HENRY CHESBROUGH



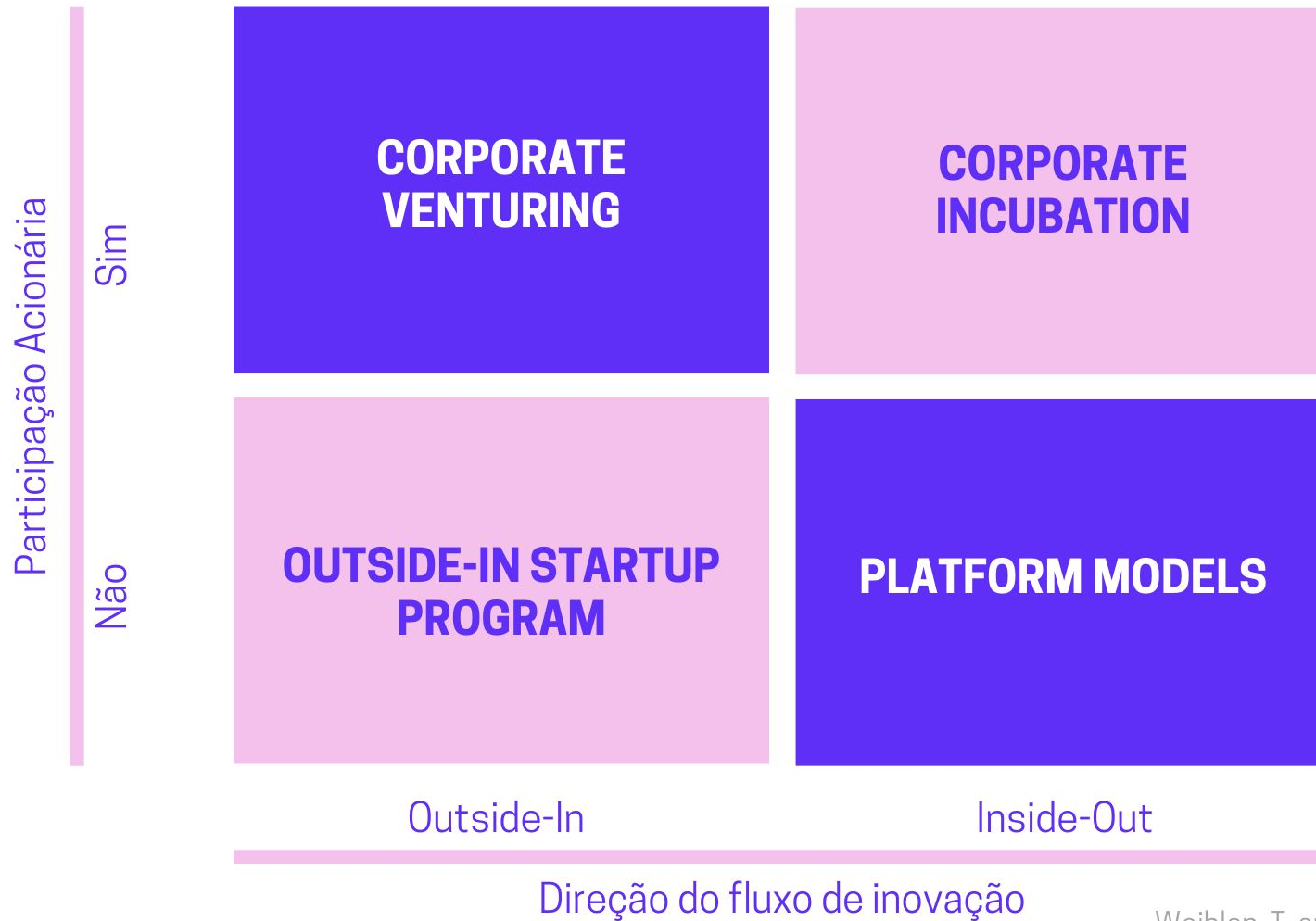
HENRY CHESBROUGH

PROFESSOR BERKELEY & HARVARD

Ph.D. em administração de empresas pela
Universidade da Califórnia em Berkeley
cursou MBA na Universidade Stanford
graduou-se na Universidade Yale
Diretor-fundador executivo do Center for
Open Innovation

A photograph of two people dancing in a city street. The person on the left is wearing a white unicorn mask with a single horn and a black sequined dress. The person on the right is wearing a brown dinosaur mask with sharp teeth and a light-colored suit jacket. They are holding hands and appear to be in a romantic or playful embrace. The background shows a building with a window and a street scene. The entire image has a blue color overlay.

TIPOS DE RELACIONAMIENTO



Participação Acionária

Sim

CORPORATE
VENTURING

CORPORATE
INCUBATION

Não

OUTSIDE-IN STARTUP
PROGRAM

PLATFORM MODELS

Outside-In

Inside-Out

Direção do fluxo de inovação

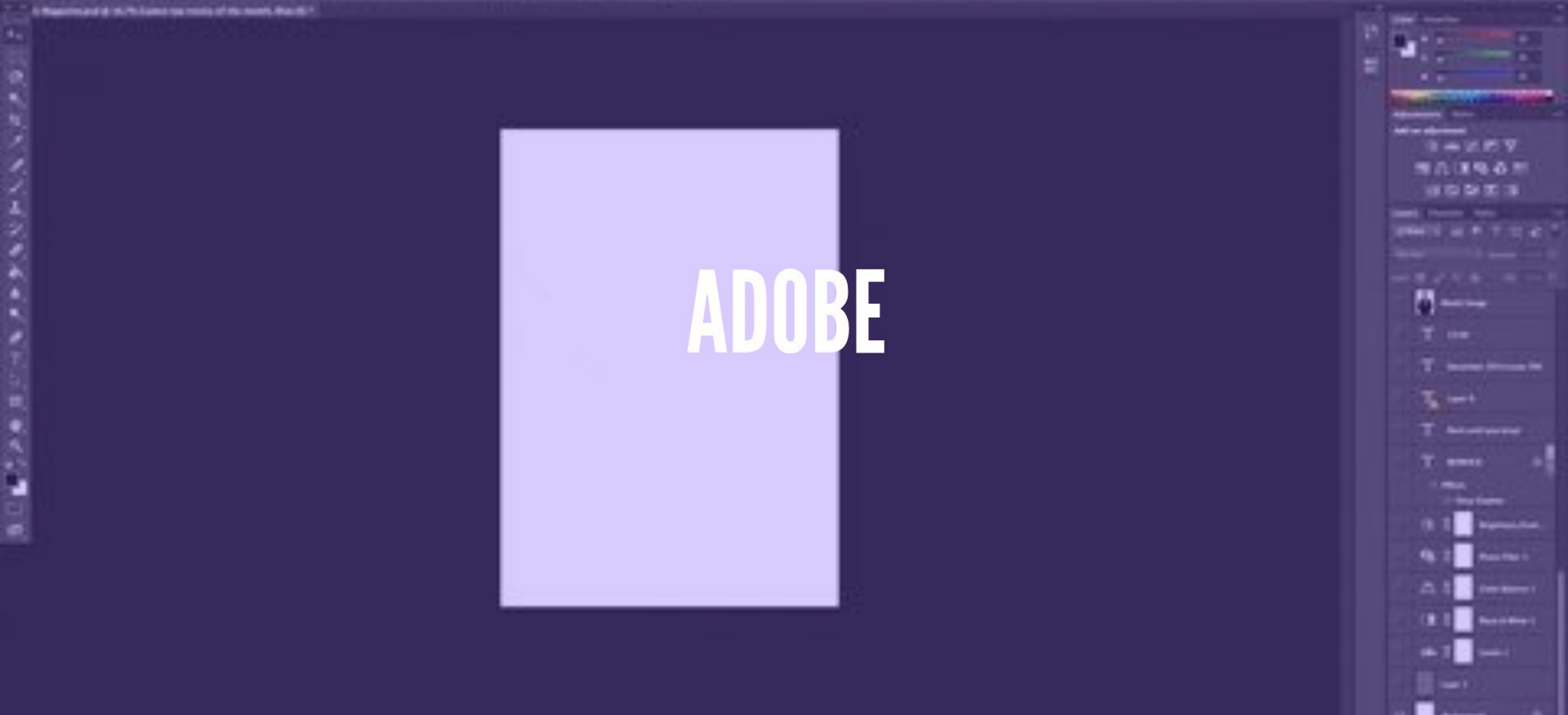
INCUBAÇÃO CORPORATIVA

A woman with blonde hair is shown in a state of intense pain, screaming with her mouth wide open. She is wearing a light blue hospital gown. To her left, a male doctor in blue scrubs and a stethoscope around his neck stands by her side, looking on with a concerned expression. The background is a clinical setting, possibly a hospital room or operating theater, with various medical equipment visible. The overall color palette is dominated by cool blues and purples, creating a somber and urgent atmosphere.

A close-up, monochromatic photograph of a Xerox copier. The machine's internal rollers and paper tray are visible. A document is being processed, and the word "COPY" is printed in large, bold, black letters on the page. The overall image has a purple-blue tint.

XEROX PARC

COPY



ADOBE

Participação Acionária

Sim

**CORPORATE
VENTURING**

**CORPORATE
INCUBATION**

Não

**OUTSIDE-IN STARTUP
PROGRAM**

PLATFORM MODELS

Outside-In

Inside-Out

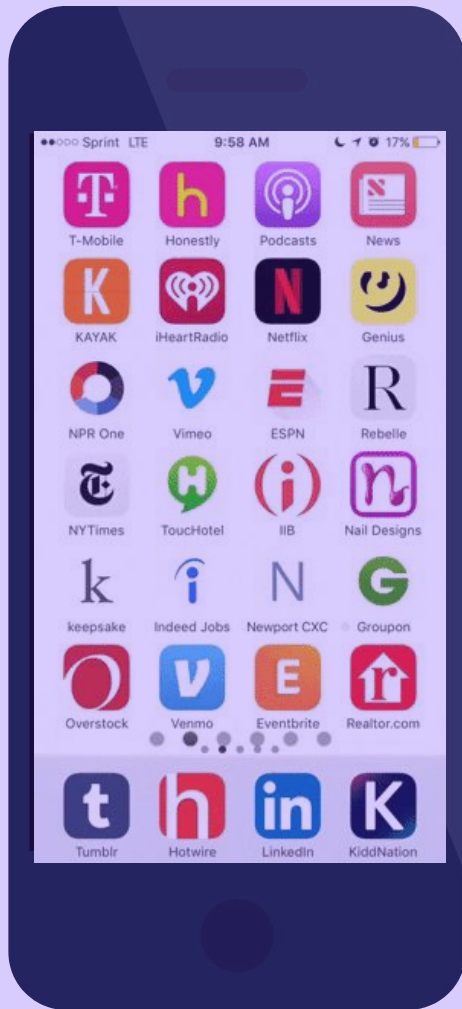
Direção do fluxo de inovação

PLATAFORMAS



A cartoon illustration featuring Bugs Bunny on the left and Daffy Duck on the right. They are both looking at a yellow sign attached to a tree trunk. The sign has a dark, irregular shape on it, possibly a shadow or a mark. The background is a simple landscape with a blue sky and a red ground area.

IOS & ANDROID



Participação Acionária

Sim

Não

**CORPORATE
VENTURING**

**CORPORATE
INCUBATION**

**OUTSIDE-IN STARTUP
PROGRAM**

PLATFORM MODELS

Outside-In

Inside-Out

Direção do fluxo de inovação



SELEÇÃO DE STARTUPS



AT&T FOUNDRY



UNILEVER: LEVER UP

Participação Acionária

Sim

Não

**CORPORATE
VENTURING**

**CORPORATE
INCUBATION**

**OUTSIDE-IN STARTUP
PROGRAM**

PLATFORM MODELS

Outside-In

Inside-Out

Direção do fluxo de inovação

An illustration on a blue background showing two hands holding a dark purple folder. The hand on the left is wearing a blue bracelet. The hand on the right is wearing a white sleeve. The text 'NEGÓCIO CORPORATIVO' is overlaid in the center in white, bold, uppercase letters.

NEGÓCIO CORPORATIVO



GOOGLE NEST



A Dona
Pedace

MAQUININHA
OFICIAL

*A Dona
do Pedaco*



Grupo Globo e Stone fecham parceria em serviços financeiros

Por **Francisca Sales e Juliana Schincariol**, **Stable** — Rio
30/07/2019 10:01 - Atualizado em 30/07/2019 10:01



De olho nos microempreendedores, Stone faz parceria com grupo Globo

A adquirente detém 67% da joint venture e o grupo de mídia, 33%. Investimento de R\$ 461 milhões mais de 510 milhões de reais no **StartSe** [leia mais](#)

Por **Marília Flich**
02 de ago 2019, 17:07 - Publicado em 28 de jul 2019, 19:07

Empreendedorismo

Startups

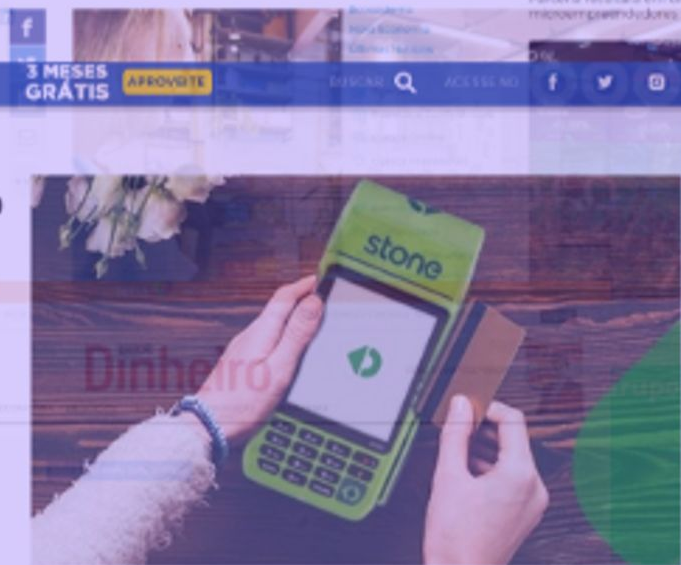
Comércio eletrônico

Finanças pessoais

Marketing digital

Grupo Globo se une à Stone e entra no mercado de "maquininhas" de cartão

Parceria resultará em uma nova empresa, cujo nome não foi revelado, para oferecer o produto a microempreendedores



Máquina de pagamentos da Stone, parceira com Grupo Globo. Foto: Reprodução/Facebook Stone

websites

Stone faz joint venture com Grupo Globo com foco em autônomo e microempreendedor

Quarta Conexão
02/07/19 - 17:23
<https://www.globo.com/empresario>



Globo se associa à Stone com R\$ 461 milhões de verba de mídia

Investimento em publicidade de R\$ 461 milhões para promover o novo produto

Publicidade | 02/08/2019 | 10:00

Home Notícias Mercado Empresas Finanças



Grupo Globo e Stone se unem no setor de maquininhas de cartão

Objetivo é oferecer soluções para microempreendedores e profissionais autônomos

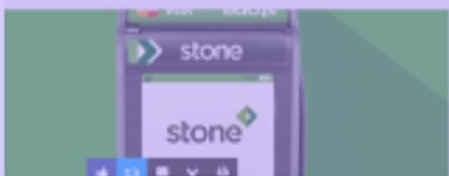
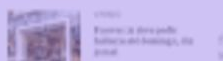
Stable News
30/07/2019 - 20:57 | Atualizado em 01/08/2019 - 14:26

Globo se junta a fintech Stone para entrar na guerra das maquininhas

A Globo, que já possui uma participação no comércio eletrônico de produtos e serviços financeiros, terá 33% de uma joint venture com a Stone para vender máquinas de processamento de cartões no Brasil



MAIS LIDAS



#FALLONTONIGHT



5000...

PRINCIPAIS DESAFIOS

PARA STARTUPS

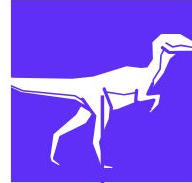


Relacionamento de igual para igual ●

Diferenças culturais (gestão, tempo, POC) ●

Transmitir confiança ●

PARA EMPRESAS MADURAS



● Síndrome do não-inventor

● Apoio da alta gerência

● Aversão a riscos, mudanças e erros

PRINCIPAIS RISCOS

PARA STARTUPS

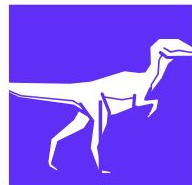


Ser engolido por apenas um cliente ●

Perder o "espírito startup" ●

Projetos atrasados ●

PARA EMPRESAS MADURAS



Danos à reputação (dados) ●

Perda do investimento ●

Resultados incertos ●

PRINCIPAIS BENEFÍCIOS

PARA STARTUPS

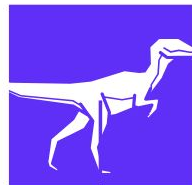


Case de sucesso para reputação

Boa infraestrutura para expansão

Ambiente de dados reais para testes

PARA EMPRESAS MADURAS



Inovação/disrupção rápida e externa

Possíveis novos modelos de negócio

Atualização sobre o mercado





OBRIGADA!

VAMOS MANTER CONTATO :)

